# e auditor antenno magazine | Brasil

# TECNOLOGIA E METAMORFOSE PROFISSIONAL

Como construir uma auditoria positiva e com valores diante das transformações provocadas pelos avanços tecnológicos?

Veja também os destaques de maio, mês em que o The IIA celebra a importância e o valor da auditoria interna para as organizações.





26 a 28 de NOVEMBRO

VILLA BLUE TREE | SÃO PAULO - SP

# MUNDO HIBRIDO



A integração entre passado, presente e futuro na Auditoria Interna

conbrai.com.br

INSCREVA-SE







MAIO.JUNHO 2023





# **METAMORFOSE PROFISSIONAL**

A Auditor Interno Magazine traz nesta edição uma matéria sobre as constantes transformações provocadas pelos avanços da tecnologia, tanto no campo pessoal quanto no profissional. É possível construir uma auditoria interna positiva e com valores?

# ÍNDICE



06

### **EDITORIAL**

IIA MAY: uma reflexão sobre os valores que o auditor interno agrega para as organizações.

16

### DIÁRIO DE UM AUDITOR

Nesta matéria especial do Dia das Mães, a exconselheira de administração do IIA Brasil, Monique Sausmikat, fala para as mães auditoras como aplicar um bom gerenciamento de rotina.

# **ARTIGO TÉCNICO** SAUDE MENTAL

A Auditor Interno Magazine traz nesta edição um artigo que discute a importância das corporações falarem sobre saúde mental.

## **VOCÊ SABIA?**

Nesta seção especial do Dia Nacional da Mata Alântica, veja a importância de preservar o bioma da floresta adotando práticas de ESG.

# F

### Ano 5 | Edição 41 | Maio e Junho 2023

A AIM (Auditor Interno Magazine) é uma publicação do Instituto dos Auditores Internos do Brasil. Rua Barão do Triunfo, 520 - cj. 42 (4º andar). Brooklin Paulista - São Paulo - SP Contato: +55 (11) 5503.4040 | iiabrasil.org.br Produção Editorial e Revisão: IIA Brasil

Projeto Gráfico | Diagramação: Elisangela Hiratsuka | João Vitor Ferreira Jornalista Responsável / Editor: João Vitor Ferreira | DRT: 0002154/AL Imagem da capa: Shutterstock Redação: marketin@iiabrasil.org.br

Conselho Editorial | Diretoria Executiva: Paulo Roberto Gomes, Alessandro da Silva Portinho e Debora Lage Martins Lelis (CIA, CCSA, CRMA). Conselho de Administração: Fábio de Figueiredo Pimpão (CIA, CCSA, CRMA), Márcia da Rosa Pereira (CIA, CCSA), Tânia Mara Cordeiro (CCSA), Tikara Yoneva (CIA, CRMA), Hélio Takashi Ito (CCSA, CRMA), Rene Guimarães Andrich (CIA, CCSA, CRMA), Carlos Renato Fontes Trisciuzzi (CIA, QIAL, CCSA, CRMA) e Sergio Roberto Ribeiro Maciel (CRMA).



# MAIO É O MÊS INTERNACIONAL DA CONSCIENTIZAÇÃO DA **AUDITORIA INTERNA**

**ESPALHE O VALOR QUE A AUDITORIA** INTERNA TRAZ PARA AS ORGANIZAÇÕES E **EMPRESAS** 

O The IIA incentiva os profissionais, departamentos e institutos de todo o mundo a promoverem ativamente o valor da Auditoria Interna durante o mês de maio, considerado o Mês Internacional da Conscientização Profissional em Auditoria Interna.

Lembre-se também de promover a profissão em suas redes sociais utilizando as hashtags #IIAMay e #IIABrasil, compartilhando os conteúdos disponibilizados nas redes sociais do IIA Brasil.

Participe você também do IIA MAY



APONTE A CÂMERA DO SEU CELULAR, PARA O CÓDIGO E PARTICIPE!















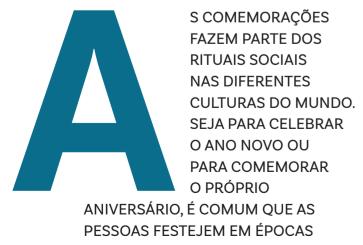


# **ESPALHE O VALOR**

QUE A AUDITORIA INTERNA TRAZ PARA AS ORGANIZAÇÕES E EMPRESAS

# IIA MAY: UMA REFLEXÃO SOBRE O PAPEL DO AUDITOR INTERNO

POR REDAÇÃO MARKETING@IIABRASIL.ORG.BR



ESPECÍFICAS DE SUAS VIDAS. Todos os anos, no mês de maio, período definido pelo The Institute of Internal Auditors (IIA) como o "Mês Internacional de Conscientização da Auditoria Interna", os profissionais da área são estimulados a desenvolverem ações que valorizem a própria carreira. Em seu conceito, podese dizer que um auditor é muito mais do que alguém que observa controles internos e riscos - para então apresentar a resolução desses problemas. Em outras



Profissional deve estar ciente da sua relevância e dos atributos que agregam valor para as organizações e a sociedade.

### **CRISTIANE CASAGRANDE - CSO DO IIA BRASIL**

Em ação interna realizada de forma on-line, a CSO Cristiane Casagrande concedeu uma palestra para os seus colaboradores do IIA Brasil, sobre a importância e a responsabilidade da auditoria interna, com o objetivo de apresentar como o profissional agrega valor para as organizações.

palavras, ele atua diretamente como assessor e mensageiro de uma entidade e, por isso, carrega consigo princípios e valores éticos - em uma jornada expansiva pela busca do conhecimento e compromisso com a verdade.

O IIA Brasil acredita que celebrar esta data estimula a iniciativa,

portanto, realizou uma série de atividades durante todo o mês de maio, como cursos e qualificações já conhecidos pelos seus associados, e a campanha nacional IIA May Brasil, que vai premiar as empresas que desenvolveram as melhores ações de conscientização da profissão durante o período em que a campanha esteve em vigor.

AIM | AUDITOR INTERNO MAGAZINE ANO 5 | EDIÇÃO 41 | MAIO E JUNHO 2023 7

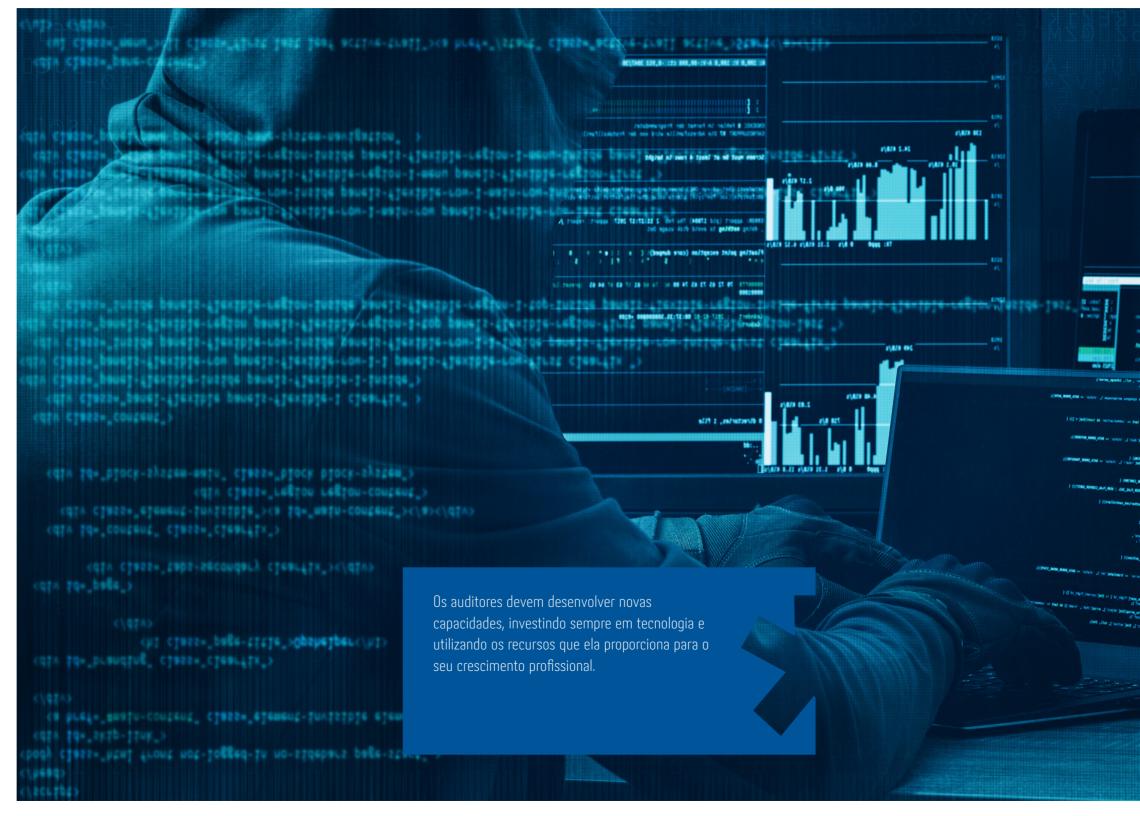
MATÉRIA DE CAPA

# TECNOLOGIA E METAMORFOSE PROFISSIONAL

POR REDAÇÃO MARKETING@IIABRASIL.ORG.BR

AS DUAS ÚLTIMAS
DÉCADAS, DEVIDO AOS
AVANÇOS TECNOLÓGICOS,
AS ORGANIZAÇÕES
TÊM PASSADO PELA
TRANSFORMAÇÃO DIGITAL,
QUE CONTRIBUI PARA O
PROCESSO DE REINVENÇÃO
DO PERFIL DO AUDITOR

INTERNO, BEM COMO A FORMA QUE ELE SE COMUNICA. Em paralelo ao mundo globalizado, o mercado corporativo exige cada vez mais que um profissional desempenhe suas funções com agilidade estratégica frente às mudanças. Como tudo evolui, a migração para o on-line traz vários desafios no dia a dia de qualquer pessoa que precisa 'competir' com as inteligências artificiais. Sob uma ótica benéfica, essas transformações digitais favorecem o ganho de eficiência, controle de



AIM | AUDITOR INTERNO MAGAZINE ANO 5 | EDIÇÃO 41 | MAIO E JUNHO 2023 9

MATÉRIA DE CAPA



Para especialistas, estar aberto ao novo mundo digital traz grandes benefícios no setor profissional.

gestão, automatização de processos e tomadas de decisões. Em contrapartida, é preciso estar atento aos crimes cibernéticos, como fraude e roubo de dados, por exemplo.

Desta forma, a responsabilidade, o compromisso e a ética profissional só funcionam se andarem de mãos dadas.

Uma pesquisa realizada pelo Indicador de Excelência em Tecnologia e Inovação (Inexti), divulgada em março de 2023,

revela que a adoção de tecnologia por empresas brasileiras cresceu 8,5% em 2022. Os dados também mostram que 56% das empresas entrevistadas já contratam consultoria para Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD). Construir uma auditoria positiva e baseada em valores não é uma tarefa simples, mas também não é impossível. Imagine que você tem um projeto arquitetônico e precisa levantar uma

Considerando que a mente humana precisa de incentivo e inspiração constante, aplicar práticas de soft skill, isto é, habilidades sociais e emocionais que um índivíduo carrega, e usar a inteligência emocional e cognitiva no ambiente de trabalho também pode ajudar. Pesquisas apontam que, cada vez mais, empregadores buscam por profissionais que tenham essas habilidades comportamentais. Nesse sentido, ser flexível, saber se comunicar bem e trabalhar sob pressão são peculiaridades fundamentais para o profissional do mundo moderno.



casa ou o arranha-céu mais alto do mundo: tudo demanda estudo, dedicação e planejamento. Por isso, alimentar uma busca imersiva pelo conhecimento é um exercício constante e diário, tão importante quanto as três refeições fracionadas em intervalos de tempo, que são suficientes para fornecer os nutrientes que o organismo precisa. Recomenda-se, também, sincronizar as aspirações e sonhos pessoais com os objetivos da organização.

Mas como ser relacional e técnico ao mesmo tempo? Ter uma visão sistêmica e colaborativa é favorável para ganhar êxito nos resultados esperados. Além disso, é de suma importância que o profissional passe por constantes metamorfoses e se reinvente dia após dia, pois só com a liberdade criativa será possível gerar uma identidade sólida na era exponencial.

# Compromisso com a excelência profissional

No IIA Brasil, o compromisso com a excelência profissional é um dos pilares para uma carreira de sucesso, certos de que a busca pelo conhecimento nos permite pensar fora da caixa, enxergar além dos nossos limites e solucionar problemas com sabedoria. Por isso, ao longo do ano, vários serviços de formação, capacitação e certificação profissional são ofertados para os associados, tais como webinars e eventos.

Para a psicóloga e professora americana Carol Suzan Dweck, conhecida por seu trabalho sobre motivação e mentalidade e autora do livro "Mindset — A nova psicologia do sucesso", lançado em 28 de fevereiro de 2006, a forma como pensamos e, consequentemente, agimos, é a chave para o sucesso. Segundo Dweck, "[...] as pessoas acreditam que o "dom" é a própria aptidão. Mas o que a nutre é aquela curiosidade constante e infinita, além da busca do desafio."

Aplicar hábitos que instiguem essa busca pelo conhecimento nos torna seres humanos bem-informados e, principalmente, preparados para as novas oportunidades que vão surgir em nossas vidas.

# Tecnologia e Conbrai 2023

Em sua 43ª edição, o Conbrai, maior e mais tradicional evento de Auditoria Interna, ocorrerá em formato híbrido, entre os dias 26 e 28 de novembro de 2023, com o tema "Mundo Híbrido: A integração entre passado, presente e futuro na Auditoria Interna". O

Congresso reunirá grandes nomes que levará os congressistas a uma viagem no tempo, mostrando a evolução da Auditoria Interna e trazendo insights de como as tecnologias podem facilitar a transformação de dados em informações que contribuirão para a geração de indicadores e futuras tomadas de decisões.

10 AIM | AUDITOR INTERNO MAGAZINE

ANO 5 | EDIÇÃO 41 | MAIO E JUNHO 2023 11

ARTIGO TÉCNICO



# SAÚDE MENTAL NO AMBIENTE CORPORATIVO - UM DEBATE SEMPRE EM PAUTA

POR REDAÇÃO MARKETING@IIABRASIL.ORG.BR



internet rompe barreiras geográficas, afinal, ela consegue aproximar qualquer pessoa que esteja do outro lado do mundo, apenas por meio de um aparelho que caiba na palma

da mão, como tablets, smartphones e

qualquer aplicativo que possibilite uma comunicação à distância. Em março de 2020, com a pandemia de COVID-19, o trabalho e o ensino remoto foram as alternativas encontradas diante das medidas tomadas para conter a disseminação do vírus. Tudo isso pode ter contribuído, indiretamente, para o fortalecimento da cultura de transformação digital. Contudo, muitas

Estudos mostram que cerca de 15% dos trabalhadores adultos no mundo apresentam algum tipo de transtorno mental.

empresas e funcionários não estavam preparados para usar determinadas plataformas ou organizar tarefas - antes realizadas presencialmente. É prudente questionar, diante disso, quais os impactos da tecnologia na saúde mental dentro do ambiente corporativo. Por causa do carnaval e do futebol, o Brasil ainda é visto como um país alegre e cheio de festividade. No entanto, desde a pandemia de COVID-19, que trouxe consigo o isolamento social e uma onda avassaladora de insegurança, a perspectiva do futuro tornou-se menor do que um grão de areia. O adoecimento psíquico causado por este episódio gerou um alerta a respeito de como abordamos o tema saúde mental para além do Janeiro Branco, campanha que ressalta a importância do bem-estar emocional, e do Setembro Amarelo, que conscientiza sobre o suicídio. Segundo especialistas, quando o assunto é saúde mental, ainda vivemos uma pandemia silenciosa, comprovada com o aumento dos casos de depressão e ansiedade na pandemia do coronavírus. Em 2021, uma pesquisa divulgada pela Universidade de São Paulo (USP), mostrou que o Brasil liderou o ranking com mais casos de ansiedade (63%) e depressão (59%), seguido, respectivamente, da Irlanda e dos

Segundo pesquisa divulgada pela Universidade de São Paulo em 2021, a pandemia de COVID-19 potencializou os casos de depressão (59%) e ansiedade (63%) no Brasil.

ANO 5 | EDIÇÃO 41 | MAIO E JUNHO 2023

ARTIGO TÉCNICO



Alguns ingredientes para o funcionamento do cérebro podem ser adquiridos quando implantamos um bom gerenciamento de rotina, ideal para quem deseja otimizar desempenho e alcançar resultados, seja no campo profissional ou pessoal. Especialistas reforçam que cuidar da saúde física e mental aumenta a produtividade no ambiente de trabalho. Para isso, é válido reforçar algumas atitudes fundamentais que contribuem para uma rotina equilibrada e saudável. Praticar exercício físico: estar em contato com a natureza: ter uma boa alimentação; dormir bem. Não existe regra ou receita de bolo, cada um deve encontrar uma forma de se manter em equilíbrio.

Estados Unidos. Para algumas pessoas, lidar com um mundo cheio de pressões pessoais e profissionais é como andar em círculos. As cobranças diárias começam logo cedo, quando o despertador toca e você precisa lidar com uma série de tarefas. Peguemos como exemplo a tripla jornada de trabalho feminino, fato que sobrecarrega as mulheres e gera exaustão física, estresse e outros problemas de saúde. Mães enfrentam o desafio de cuidar da casa e dos filhos, ao mesmo tempo em que conciliam sua vida pessoal com o trabalho. A Síndrome de Burnout. também conhecida como "Síndrome do Esgotamento Profissional", pode facilmente ser fruto de uma competição global. Com os avanços tecnológicos, o homem se vê diante das máquinas e da Inteligência Artificial (IA), que o faz questionar o futuro dos empregos. Desde o seu surgimento, a internet, por si só, cobra por agilidade, imediatismo e produtividade. Mas, se pararmos para pensar que realizar qualquer atividade exige energia, como podemos alimentar nosso cérebro com os ingredientes inerentes ao seu funcionamento? No livro "Mentes Depressivas," a psiquiatra, palestrante e escritora brasileira Ana Beatriz Barbosa Silva reflete sobre os cuidados que devemos ter com esse órgão que abriga memórias, inteligência e emoções. "É fundamental destacar que o cérebro humano é especialmente sensível aos pensamentos de conteúdo negativo. Eles têm o "poder" de conduzir a mente.

É um estado que costumo denominar de exaustão mental".

De acordo com a Organização Mundial de Saúde (OMS), saúde mental é um estado de bem-estar no qual o indivíduo é capaz de usar suas próprias habilidades, recuperar-se do estresse rotineiro, ser produtivo e contribuir com a sua comunidade. Ainda segundo a OMS, cerca de 15% dos trabalhadores adultos no mundo apresentam algum tipo de transtorno mental.

Hipócrates (460 a.C.-377 a.C.), estudioso grego considerado o pai da medicina, criou um conceito atemporal quando observou que as doenças causam alteração no corpo humano. Logo, propôs um diagnóstico e um tratamento. A partir desse exemplo, cabe às corporações

prezarem pela saúde mental e, consequentemente, desempenho dos seus líderes e colaboradores. Para que isso seja possível, é preciso que todos trabalhem o autoconhecimento e apliquem a gestão emocional no seu dia a dia. O cérebro humano recebe informações e se comunica com os neurônios em milésimos de segundos, mais rápido do que o transporte ferroviário, que pode correr uma velocidade de 80 km/h sobre os trilhos. Quando acontece um blecaute, ou seja, falta de energia, o tráfego de trens é interrompido, ocasionando evacuação de passageiros, estresse e atraso. Assim acontece, também, com a nossa mente, quando os nutrientes fundamentais para uma boa qualidade de vida estão em falta. ai

# DICA DE LEITURA

"Mentes depressivas: As três dimensões da doença do século", por Dra. Ana Beatriz Barbosa Silva

Sinopse: Em "Mentes depressivas", lançado em 06 de outubro de 2006, a dra. Ana Beatriz Barbosa Silva desmistifica a depressão, doença considerada um problema de saúde pública. Com linguagem envolvente e acessível a um público amplo, a autora aborda a depressão de maneira inovadora por meio das dimensões que a estruturam, a física, a mental e a espiritual.



ANA BEATRIZ BARBOSA SILVA – É referência nacional no tratamento dos transtornos mentais, médica graduada pela Universidade Estadual do Rio de Janeiro (UERJ) com residência em psiquiatria pela Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ). Ela também ministra palestras, conferências e consultorias por todo o país.

14 AIM | AUDITOR INTERNO MAGAZINE ANO 5 | EDIÇÃO 41 | MAIO E JUNHO 2023 15

# MÃE AUDITORA: **COMO LIDAR COM OS DESAFIOS DO DIA** A DIA E O SUCESSO **PROFISSIONAL**

POR REDAÇÃO COM PARTICIPAÇÃO DE MONIQUE SAUSMIKAT, EX-CONSELHEIRA DE ADMINISTRAÇÃO DO IIA BRASIL

> A MATERNIDADE É UM **GRANDE DESAFIO EM** TODAS AS CULTURAS, **ESPECIALMENTE QUANDO** É NECESSÁRIO CONCILIAR A VIDA PESSOAL E PROFISSIONAL. NA SOCIEDADE MODERNA. AS MULHERES TÊM **CONQUISTADO CADA VEZ**

MAIS POSIÇÕES DE DESTAQUE NO MERCADO DE TRABALHO. MAS COMO LIDAR COM TANTAS RESPONSABILIDADES AO MESMO TEMPO? Monique Sausmikat, ex-conselheira de administração do IIA Brasil e chefe de auditoria

interna na Empresa Gestora de Ativos (Emgea), acredita que para equilibrar o papel de mãe auditora é importante que haja "parceria, delegação e sistematização das rotinas". Nesse contexto, aplicar processos bem

Nesta matéria especial, Monique Sausmikat explica como aplicar um bom gerenciamento de rotina. "A melhor forma que encontrei foi implantando o 'agile' além do profissional".

estruturados pode garantir uma maior produtividade e qualidade nas atividades empresariais, permitindo que as mães conciliem seu tempo para que possam se dedicar à família e a si mesmas. Com a globalização, o mundo digital e a disponibilidade de ferramentas ajudaram a otimizar o dia a dia, mas também potencializou o imediatismo. Para Monique, que aprendeu a administrar sua rotina após erros e acertos, algumas alternativas fundamentais para a gestão do tempo é saber quais demandas exigem prioridade. Segundo ela, os resultados são ganhos na entrega e na qualidade. "A melhor forma que encontrei foi implantando o 'agile' além do profissional".



16 AIM | AUDITOR INTERNO MAGAZINE

### DIÁRIO DE UM AUDITOR

Segundo uma pesquisa feita pelo Instituto
Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), em março de 2021, apenas 54,6% das mulheres com filhos pequenos estavam empregadas, enquanto o número de homens empregados com filhos pequenos era de 89,2%.

APESAR DE MUITAS CONQUISTAS AO LONGO DAS DÉCADAS, POR CAUSA DA DESIGUALDADE DE GÊNERO, MUITAS MULHERES AINDA ENFRENTAM DIVERSOS DESAFIOS NO MERCADO DE TRABALHO, PRINCIPALMENTE SE ESTIVEREM GRÁVIDAS OU COM FILHOS PEQUENOS.

Vencer todos esses desafios diariamente reforça a ideia de que as mulheres sempre foram e ainda continuam sendo símbolo de garra e persistência, dentro ou fora de uma auditoria interna. Reconhecer essas qualidades é importante, porque o empoderamento feminino pode estimular mais igualdade salarial e dar poder para outras mulheres que buscam por oportunidades no mercado de trabalho.

Esses sentimentos e virtudes associados à maternidade, como o amor, generosidade e força, são celebrados anualmente no Dia das Mães, sempre no segundo domingo de maio. Esta é uma das datas comemorativas mais importantes no país.

A PARTIR DAS LIÇÕES APRENDIDAS DURANTE SUA TRAJETÓRIA, MONIQUE RECOMENDA QUE AS MULHERES MÃES E AUDITORAS CRIEM ESTRATÉGIAS PARA LIDAR COM A MATERNIDADE E O SUCESSO PROFISSIONAL.

"Desenhe ou estruture uma estratégia para a sua vida como um todo".

"Responda questões sobre o seu propósito e como anda o seu tempo com Deus, com a sua família, trabalho, saúde física e mental, diversão e prazer; com seus amigos, finanças, profissão e suas competências. Crie objetivos ou ações fáceis de executar para cada uma dessas coisas e os façam ficar em equilíbrio. Você logo verá frutos, vai sentir aquele prazer de dever cumprido e vai amar tudo isso".



# ESPECIAL DIA NACIONAL DA MATA ATLÂNTICA



DIA NACIONAL DA MATA ATLÂNTICA É COMEMORADO EM 27 DE MAIO, COM O INTUITO DE DESTACAR A IMPORTÂNCIA DA BIODIVERSIDADE DA FLORESTA,

QUE ABRIGA MAIS DE 2 MIL ESPÉCIES DE ANIMAIS VERTEBRADOS E CERCA DE 20 MIL ESPÉCIES DE PLANTAS. No

entanto, devido à industrialização e ao crescimento das cidades, restam apenas 12,4% da floresta original, segundo dados divulgados pela **Fundação SOS Mata Atlântica**.

Seja no setor econômico, social ou cultural, esse bioma tem impacto direto em nossas vidas. Por isso, desenvolver diretrizes e incluir questões ambientais, sociais e de governança na gestão das empresas é importante para a construção de um planeta melhor e para o bem das futuras gerações.

As organizações que atuam de maneira consciente e com responsabilidade socioambiental veem a necessidade de aderir às práticas de ESG (Environmental, Social and Governance) que, traduzindo para o português, significa Ambiental, Social e Governança. O termo surgiu pela primeira vez em um relatório de 2005, resultado de uma iniciativa liderada pela Organização das Nações Unidas (ONU). Na 43ª edição do Conbrai, que acontecerá

Na 43ª edição do Conbrai, que acontecerá entre os dias 26 e 28 de novembro de 2023, o diretor executivo Paulo Gomes vai moderar a palestra: "ESG: como a auditoria interna pode superar as expectativas da Alta Administração".

18 AIM | AUDITOR INTERNO MAGAZINE

ANO 5 | EDIÇÃO 41 | MAIO E JUNHO 2023 19

### PADRÃO OUALIDADE



### COSO ICIF

12 a 16 de junho | On-line Valor: R\$ 3.000,00 48 créditos de CPF

# INVESTIGAÇÃO DE FRAUDES COR-**PORATIVAS**

12 de junho | On-line Valor: R\$ 1.250,00 9 créditos de CPE

# PRINCÍPIOS BÁSICOS DE IFRS

12 a 15 de junho | On-line Valor: R\$ 2.200,00 19 créditos de CPF

# ÁGIL PARA AUDITORIA INTERNA

19 a 21 de junho | On-line Valor: R\$ 3,000,00 28 créditos de CPE

# AUDI 1 - EOP

19 a 21 de junho | On-line Valor: R\$ 2.500,00 28 créditos de CPE

# AUDITANDO A GESTÃO DE RISCOS CORPORATIVOS (GRC)

19 a 21 de junho | On-line Valor: R\$ 2.500,00 28 créditos de CPE

### AUDI 2 EOP - NOVO

21 a 23 de junho | On-line Valor: R\$ 2.500,00 28 créditos de CPF

## CONCEITOS BÁSICOS DE **CONTABILIDADE**

21 de junho | On-line Valor: R\$ 990,00 09 créditos de CPE

O Instituto dos Auditores Internos conta com uma equipe de instrutores qualificada que possui alta avaliação de desempenho. Eles passam por constantes análises dos participantes de cada evento administrado pelo IIA Brasil. Suas certificações e históricos profissionais garantem treinamentos com excelente potencial de aprendizagem e absorção do conteúdo ministrado. Saiba mais no link iiabrasil.org.br// cursos/instrutores.

Os treinamentos do IIA Brasil são exclusivos para associados. Para detalhes consulte iiabrasil.org.br. As datas poderão sofrer alterações e as turmas cancelamentos por falta de quórum. Condições diferenciadas para grupos empresariais. As informações exibidas aqui também podem conter modificações após a publicação da revista.





# à luz da Auditoria Interna

Aprenda os conceitos de Segurança da Informação e entenda como as empresas devem se portar para adequar-se as normas de privacidade e tratamento de dados pessoais que atingem diretamente a Lei nº 13.709/2018 - Lei Geral de Proteção de Dados













Impulsionando uma Cultura Inclusiva: papel da Auditoria Interna em recrutar, reter e desenvolver talentos diversos

FAÇA O DOWNLOAD E SAIBA MAIS











